



미래를 향한
힘있는 변화
webuild CNU

해결책이 있습니다. 반드시 해내겠습니다.

1 송진규

전남대학교는 국가와 인류 사회의 현재와 미래의 발전을 견인해야 할 국립대학입니다.

이제 국가거점대학을 넘어, 국가와 인류사회를 위한 대학으로 성장해 나가야 합니다.

우리 대학은 공공성과 자율성을 바탕으로 국가와 사회의 주요 현안과 미래과제에 대한 지식생태계를 선도하여야 합니다. 국가와 사회가 요구하는 현안과 의제를 주도 할 수 있는 학술적 대응능력과 지식생태계의 구축은 우리 사회 현재와 미래의 지속적인 발전을 담보하기 위해 우리 대학이 감당할 본질적인 과제입니다.

급변하는 시대, 국가거점대학으로서 당연히 여겼던 일들이 더 이상 그렇지 않다는 것을 우리 모두 알고 있습니다. 첨단융용분야의 수월성을 유지하고, 기초 학문 분야를 지켜내야 합니다. 탐구정신과 성찰능력을 갖춘 융합인재를 양성해야 합니다.

미래를 향한 힘있는 변화
webuild CNU
1 송진규

총장관

전문성의 리더십으로 만든 상생의 혁신플랫폼으로 국가와 사회에 힘이 되는 전남대학교를 만들겠습니다.

전남대학교는 이제 전문성이 강한 총장이 절실히 필요합니다.

대학의 경쟁력 제고를 위해 총장은 경쟁우위의 원천이나 핵심역량을 파악하고, 발전을 위한 솔루션이 무엇인지를 명쾌하게 제시할 수 있어야 합니다. 관념에 치우친 말이 아닌 실천으로 증명해 보여야 하고, 그 실천을 위한 경험과 이력을 반드시 갖추어야 합니다.

전남대학교 구성원의 잠재성을 표출할 수 있는 혁신플랫폼을 만드는 총장이 되겠습니다.

이제 대학이 발전하려면 개인이 아닌 조직으로 움직여야 하며, 유기적 체계를 갖춘 플랫폼으로 대응해야 합니다. 책임과 협력의 자율공동체가 되어야 합니다.

자율성의 토대 위에 유연하게 작동하여 생산적이어야 합니다. 책임의식을 갖고 서로 협력하여야 합니다. 학문 간 경계를 허물어, 창의적으로 서로 융합되는 지식공동체가 되어야 합니다.

우리 대학이 국가와 사회에서 필요로 하고 힘이 되는 대학이 되어야 합니다.

중요한 것은 꺾이지 않는 마음

저는 지금의 전남대학교를 바라보는 우리 구성원들의 걱정을 잘 알고 있습니다.

전남대학교가 지금의 상태로는 새로운 미래를 준비할 수 없다는 위기감을 이해하고 있습니다. 각종 대학평가에서의 지속적 하락과 타거점국립대들의 상대적 약진, 대형 국책 사업의 잇따른 수주 실패는 국가거점대학으로서의 위상 유지와 연구중심대학 경쟁에서 뒤처질 거라는 우려도 공감하고 있습니다.

지금까지 제 인생을 결정한 두 번의 마음가짐이 있었습니다.

현대건설에서 퇴사하고, 교육자의 길을 걷기 위해 전남대학교에 임용된 첫날 '전남대학교가 좋은 대학이 되도록 기여하겠다'라고 다짐한 때가 첫 번째였고, 2020년 총장후보 등록을 하며 '전남대학교를 최고의 대학으로 만들겠다'라고 마음먹었던 때가 두 번째였습니다.

첫 번째는 소기의 목적을 달성했고, 두 번째는 좌절되었습니다.

그 후 4년여의 시간이 흘렀고, 저는 이제 또다시 세 번째 다짐을 합니다.

해결책을 만들겠습니다. 전남대학교만의 방식으로 혁신해 나가겠습니다.

현재는 다소 뒤처지고 있지만, 우리가 힘을 합쳐 뭉치면 충분히 나아갈 수 있습니다.

구성원들을 압박하여 단기적 성과를 내는 것은 의미가 없습니다.

저 송진규는 정부 및 지자체와의 협상력을 강화하여 대학 발전의 원동력인 안정적인 재정확대를 꼭 이뤄내겠습니다.

혁신의 기초가 될 고도화된 재정 분배모델을 만들어 실질적인 성과를 반드시 창출하겠습니다.

최고의 대학을 향하여 점진적이고 비가역적인 변화를 만들어 단단한 전남대학교를 반드시 만들겠습니다.

전남대학교 가족 여러분!

대학혁신의 골든타임을 놓치지 않고

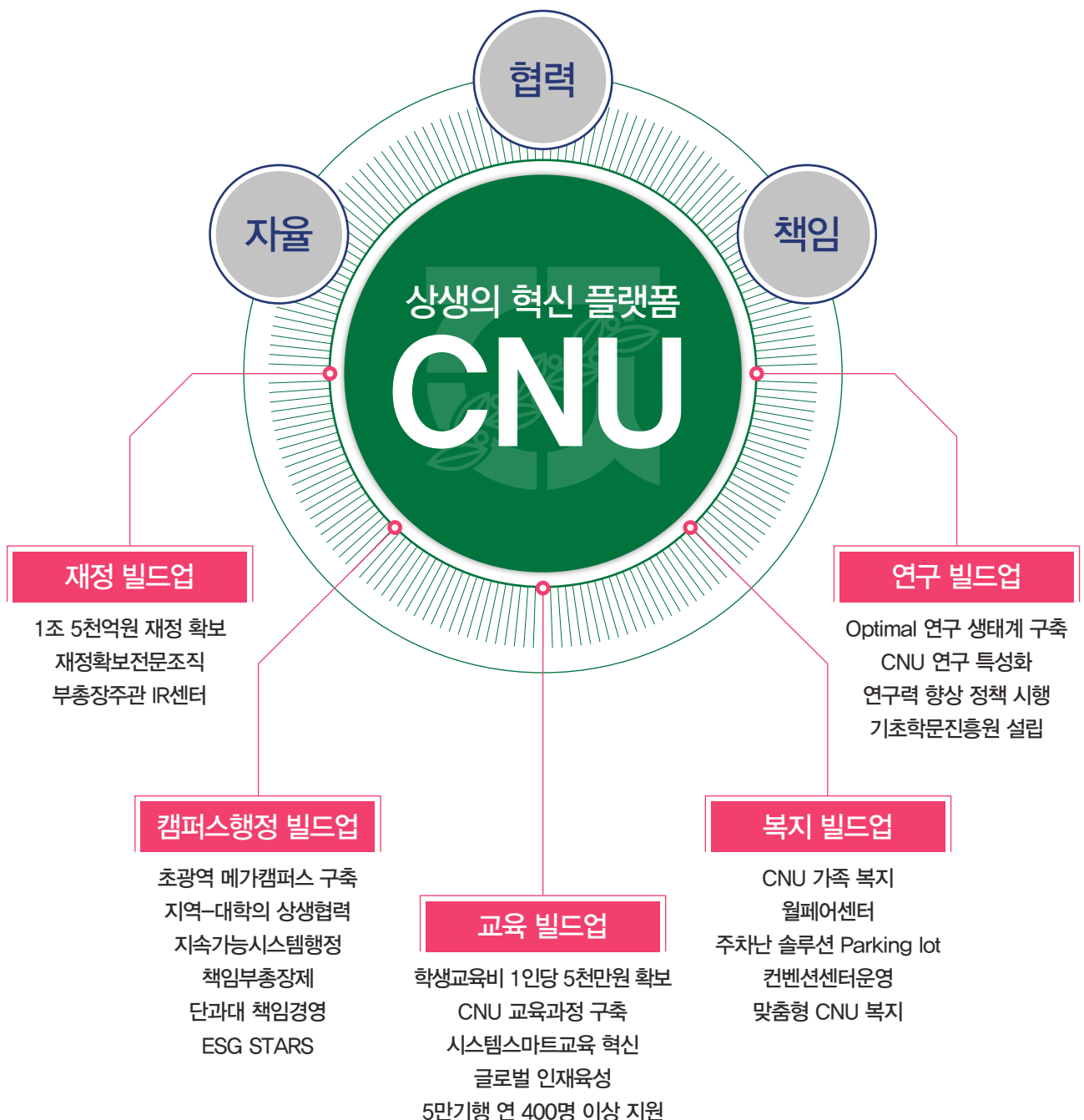
‘가고 싶은 대학’, ‘일하고 싶은 대학’을 함께 만듭시다.

제22대 전남대학교 총장임용후보자

1 webuild CNU
송진규

미래를 향한 힘있는 변화

webuild CNU





결국, 송진규는
해냅니다

미래 경쟁력을 지원하는 학생중심 교육환경

예산 걱정 없이 교육할 수 있는 전남대학교를 만들겠습니다

01 학생들이 가장 만족하는 전남대학교만의 교육과정 구축

- 단과대학 및 학과의 자율·책임 기반 학사운영 성과관리 및 지원
- 응용학문의 계열화 및 트랙형 학사제도(탄력적 교육과정 운영시스템 구축)
- 창의교육융합 플랫폼 구축
- 인문·사회·자연과학 분야의 융합형 교과 지원

02 우리 사회가 요구하는 전남대학교만의 교육환경 구축

- 스마트 인공지능 교육환경 구축 및 인프라 확대(스마트 강의실 및 스터디룸)
- 정보화 시대에 부합하는 교육 리소스의 공개와 공유
- 미래 지역산업 연계형 기술창업 교육 프로그램 운영
- 기술·경영·마케팅을 지원하는 『창업샌드박스』 운영

03 시스템화를 통한 스마트 교육환경의 혁신

- 기존 대학교육혁신본부를 교육혁신처로 개편
- 스마트 교육센터 운용
- 교수·학습·지원센터 기능 확대
- 전공 및 교양 교과 혁신, 비교과 총괄관리/운영

04 전남대학생을 글로벌 인재로 육성

- 해외탐방 프로그램(하계/동계) 참여 학생 확대
- 전공 맞춤형 교환학생/해외파견/해외인턴 특화프로그램 운영 확대
- 외국인 유학생의 조기 정착 케어 프로그램 강화 및 글로벌-TA 지원 확대





전주기 밀착형 연구지원시스템 구축

전남대학교만의 Optimal 연구 생태계를 만들겠습니다

한번 시작한 연구는 끝을 보는
연구 생태계 구축

01

- 『Course Buyout Program』 도입
- 교내연구비 지원 금액 200% 증액
- “원하는 시기에 원하는 연구년” 마일리지 제도 신설
- 중견연구자 『연구성장 Jump-up』 프로그램 신설
- New RPM 사업 신설

연구중심대학의
CNU 연구 특성화 정책

02

- 특성화 분야 우수교원 특채 및 상시 채용 확대
- 전략적 육성이 필요한 우수 선도학과 교원 우선 채용
- 풀타임 석·박사 대학원생 등록금 전액 감면
- 해외저널 온라인 DB 투자 확대

45억

31억

연구자를 위한
전주기 밀착형 연구 지원

03

- 승진·재임용 전직급 업적 누적제 도입
- 성장단계별 교내 연구지원사업 확대
- 의과대학 산학협력단 분원 설립
- 공동실험실습관 기능 확대를 통해 국가장비와 연구장비 관리체계 통합

모두가 만족하는
CNU 연구력 향상 정책

04

신임교원책임
시수감면

6개월 → 1년

논문연구
시수인정

3학점

교수기본연구
활동비

연간 2,100만원

20% 증액

연구년신청
기간단축

신임교원 최초 3년

6년 → 5년

총장 직속
기초학문
지원 확대

기초학문진흥원 설립

기초학문분야 고도화 재정 지원

자연과학, 인문과학 등 기초학문에 대한 재정투자 및 전문인력 지원 확대
기초학문 분야의 학문후속세대를 양성하기 위한 『트랙형』 지원정책 수립
기초학문 연구역량 고도화를 위한 연구지원 확대

기초학문분야 대학부설연구소 지원 확대

세계적 수준의 자연, 인문, 사회 과학 연구소 특성화 지원
비전임 연구자 대상 연구비 지원 확대



글로벌 지식허브를 통한 학문후속세대 양성 글로벌 연구중심 대학으로 쉽없이 전진하겠습니다

혁신적인 대학원 중심의 조직 체계 빌드업

05

- 대학원장의 연구부총장 겸직, 교육연구(R&E)총괄
- 대학원생 입학에서 졸업을 포함하는 전주기 학사관리 및 이력관리 시스템 개발
- 대학원 육성 중장기 특화 실행전략 통해 연구 밀착형 교육 제도 혁신

학문후속세대가 가장 만족하는 지원 시스템 구축

06

- 대학원생의 학술활동 지원 확대
- 『대학원생 권익 통합지원센터』 구축
- 논문 제1저자 또는 주저자 논문 장려금 지원 확대
- 학문후속세대에 대한 교과 및 비교과 강의 확대를 위한 의무할당제 도입
- 진로설계, 경력개발, 채용연계 프로그램 운영을 강화하여 학생 출구전략 마련

더 이상 고민 없는 우수대학원생 유치

07

- 대학원 오픈랩/인턴십 프로그램 운영 및 지원
- 풀타임 대학원생을 대상으로 등록금 감면 장학제도 확대
- 연구실별 대학원생 규모에 따른 연구조교(RA) 지원 확대
- 학문후속세대 장학 및 총장명예장학 대상자 및 지원금액 확대
- 대학원(일반, 전문, 특수 대학원) 통합 입학정보설명회 개최

CNU Faculty 진입 생태계 빌드업

08

- 글로벌 100인 프론티어 펠로우 프로그램(CNU-100FFP)신설
- 총장 PFF(Prominent Future Faculty)프로그램 강화

글로벌
연구중심대학의
요람을 위한
획기적 지원





힘이 되는 전주기 밀착형 학생지원과 맞춤형 학생복지 전남대생임을 자부하는 대학Life를 조성하겠습니다

모든 학생들이 소중한 맞춤형 학생복지

대학 생활 내내 아낌없는 복지



품격 있는 삶을 위한 행복 복지 실현 결국 사람입니다 자긍심을 갖게 하겠습니다

교직원 복지

연구년 제도 개선, 승진·재임용 연구업적 누적적
행정력 강화를 위한 노트북/노트패드 지급
인사적체 해소 및 근영 가산점 제도 마련
학생지도비 20% 증액 및 활동기준 간소화
유연근무제 확대 시행/출산/육아 공백기 보충

강사 복지

강의로 단가 국립대 최고수준 반영
연구활동지원금 2배 인상
복리후생비 증액
연 2회 우수강사 선정 및 포상

조교 복지

평생직장 실현
장기재직 조교의 연단위 재임용제도 개선
해외연수 시, 직원 + 조교 패키징 프로그램 도입
조교의 안정적인 출산 및 육아휴직 사용 규정화

복지 컨트롤타워 웰페어센터 신설

법률·의료·정신건강 케어
교직원 맞춤형 법률 상담, 의료(신체/정신)건강 케어
전남대병원 가족의료 혜택, 보건소 상근 전담의 제도 운영

여가생활 케어
메가스포츠 문화 콤플렉스 신축, 진도 수련원 상시 무료 이용

트리플
케어

Parking lot 신축 총1,500대

고질적
주차문제
해결

A구역
700대

B구역
400대

C구역
400대





재정확보와 운영 효율성 증대

재정 1조 5천억원 시대를 열겠습니다

예산
6,000억
추가 확보



01 재정확보 전문조직 구축

- 대학재정 확보 선제적 대응 체계 구축
- 대학재정사업의 통합지원조직 운영
- 광주/전남 기초자치단체 연계사업 발굴 지원
- 지방기업, 혁신기관과의 협력네트워크 강화

02 재정 수익 다각화

- 학교자산활용을 통한 수익사업 활성화(캠퍼스 공연시설등 활용)
- 발전기금 대응 전담부서 전문화 및 기부에 대한 예우 강화
- 지역기반을 벗어나 전국규모의 발전기금 모금 전략 다각화
- 기술사업화성과 환류

03 부총장 주관 IR센터 운용

- IR센터(성과분석실) 신설을 통한 대학 재정 모니터링 및 환류시스템 구축
- 중장기 예산운영 계획을 반영한 예산운용 계획 수립 및 중요도 도출

04 재정지출 효율성 및 투명성 확보

- 재정의 세분화를 통한 지출 분석에 따른 재정지출 효율성 증대
- 조사, 분석, 평가 지원을 통한 중복투자 방지
- 예산의 효율적 집행을 통한 절약재원 확보 및 재투자전략 구축
- 대학중장기발전계획에 의거한 재정투자 우선순위 설정

탄탄한 재정 확보를 위한
Build Up CNU



지역과 함께 성장하는 초광역 메가캠퍼스

국가와 지역에 자부심이 되는 전남대학교를 만들겠습니다

공유·상생하는 메가캠퍼스 실현

광주·전남 초광역 메가캠퍼스 구축

특화
산업

광주캠퍼스

AI 밸리 맞춤형 인재양성
지능형 반도체 분야 전문인재
양성을 위한 플랫폼 구축
미래 모빌리티 및 친환경 자동차
분야 핵심 연구허브 구축
글로벌 연구중심대학
첨단 융복합 산학협력 체계 구축
시용합대학
데이터사이언스대학원
호남권 반도체공동연구소
반도체특성화대학
광주산학융합원
글로벌미래전략대학원

특화
산업

화순캠퍼스

면역치료혁신센터 연계
연구개발 사업 유치
융합형 의과학자 양성 및
글로벌 백신허브 육성
(국가바이오 특화단지)
화순전남대학교병원
국가면역치료혁신센터

도전
산업

나주캠퍼스

지역 정주형 스마트팜 조성
및 영농창업 교육체계 구축
미래농업 연구개발
실증단지 육성
관학협력 인큐베이팅
스마트팜 조성사업

도전
산업

고흥캠퍼스

지산학 연계 우주산업
클러스터 구축
우주항공 분야 전문 교육과정
구축 및 첨단학과 설립
우주항공융합연구원

특화
산업

여수캠퍼스

에너지 및 탄소중립
전문인력 양성
여수 K-콘텐츠 인큐베이팅
프로그램 운영
해양수산 세계 선도 글로벌
인재 양성
해양문화관광 크리에이티브센터
구축 및 운영
전남여수산학융합원
공정혁신시물레이션센터

지역-대학 상생협력 시스템 고도화

광주-전남-지역산업체-대학의 상생협력체계 구축

CNU-100 클럽 통해, 대학과 지역 중견강소기업과의 기술협력 사업 확대
박사급 연구그룹 구성 및 기업협력플랫폼 구축

지자체 연계 프로젝트 발굴 및 지원 전담 시스템 운영

대외협력부총장 산하에 『지역상생위원회』 운영을 통한 상시 협력체계 마련
양방향 지역사회 연계 협력모델 구축 및 확산





자율-책임-협력 기반의 분권경영

지속가능하고 스마트한 시스템행정을 구현하겠습니다

소통·신뢰를
기반으로 편리하고
투명하게

단과대
책임경영

책임
부총장

대학
ESG

교육
혁신처
신설

총장
직속기구

01 책임부총장제 도입

- 연구부총장 대학원장 겸임 및 연구의 거버넌스
- 대외협력부총장 IR센터 미래정책실, 미래전략실 운용
- 여수부총장 여캠 거버넌스 강화, 학생처/기획처 신설

02 교육혁신처 신설

- 스마트교육센터운용
- 전공 및 교양교과 혁신, 비교과 총괄관리
- 교수/학습/지원센터 기능 확대

03 총장직속기구 설립

- 기초학문진흥원 기초학문 육성 플랫폼
- 웰페어센터 맞춤형 복지 플랜 실행 플랫폼
- 캠퍼스디자인실 캠퍼스 마스터 플랜 기획 및 대학 공간/시설관리

04 조직간 협력 시스템 구축

- 모든 행정부서의 R&R 재수립
- 부서간 업무협력 성과를 인사고과에 반영

05 캠퍼스/단과대학 책임 경영

- 단과대학 예산, 인력배치, 교육연구 자율성 부여
- 자율책임예산제도를 통한 예산의 효율적 집행 및 절감유도

06 지속가능한 발전을 위한 ESG 경영

- 지속가능 ESG 관리체계(STARS) 구축
- ESG 세계대학 순위 200위권 진입을 통해 우리대학의 글로벌 이미지 제고



전문성과 섬김의 리더십으로 전남대학교 빌드업

1 webuild CNU
송진규

안녕하세요, 송진규입니다.

2010~현재 전남대학교 건축학부 교수
2004 전남대학교 건축학부 부교수
2000 전남대학교 건축학부 조교수
1995 서울대학교 건축공학(건축구조) 박사

친환경 건축의 선도적 연구자, 대한민국의 건축 기준 수립

2017~2018 (사)한국건설순환자원학회 부회장
2011~2016 대한건축학회KBC(건축표준설계기준) 집필위원장
2010 2009 녹색기술대상 국토해양부장관상

대형 집단연구사업의 수주·운영 경험

2015~2020 자기치유형 친환경 콘크리트 기술개발 책임(국토교통부)
2016~2019 대학기술경영촉진사업 책임(과학기술정보통신부)
2015~2019 대학창의적자산실용화지원사업 책임(교육부)
2005~2012 지역거점센터육성사업 바이오하우징연구사업단장(교육과학기술부)

대학 보직경험과 대외활동을 통한 대학행정 전문성 확보

2021~2023 국방부 건설심의위원
2021~2022 전남대학교 대학원장
2021~2022 전남대학교 연구윤리위원회 위원장
2015~2019 전남대학교 연구처장(산학협력단 단장 겸임)
2017~2019 과학기술정보통신부 국가과학기술심의회 정책조정위원회 위원
2017~2019 (사)대학기술지주회사협회 부회장
2015~2019 전남대학교 기술지주회사 대표이사
2018~현재 광주창조경제혁신센터 이사
2017~2018 전국 산학협력단장·연구처장 협의회 임원(고문)

연구처장, 산학협력단장, 대학원장 재직 시 우수 업적

- 거점국립대 연구비 수주 1위
- 연동 성과연봉제 전환
- 유관기관 집적화 협업체계 구축
- 대학창업펀드 운영
- 대학원진학을 제고(21%)



총장 후보로서의 업적 기반 대학발전 비전에 대한 실현 가능성

총장 후보로서 제시한 대학 발전 비전과 이를 실현하기 위한 추진전략 및 약속은 그동안 쌓아온 대내외의 교육, 연구, 행정 경험을 바탕으로 수립

주요연구업적(2000~2024)

특허	SCIE	국제학술지	국내학술지	저서	수상실적
32	30	7	67	13	16
특허	"무시멘트 알카리 활성 결합제, 그를 이용한 모르타의 제조방법 및 무시멘트 알카리 활성 보강 모르타의 제조방법", 국제발명특허등록, 5733531, 일본(2015.4) 외 31				
저서	"건축구조기준 및 해설 2016(KBC2016)"(2016.8), 대한건축학회 외 12				
SCIE	(2023.3), Punching shear capacity of lightweight aggregate concrete flat slabs without shear reinforcements, Magazine of Concrete Research, Volume 75 Issue 6, March, 2023, pp. 296~309 외 29				

대학발전이
대학행정의 달인