

제22대 전남대학교 총장임용후보자 선거

 전남대학교
CHONNAM NATIONAL UNIVERSITY



전남대
혁신!

김재국이
하겠습니다

기호
2

제 22대 전남대학교 총장 임용 후보자

김재국

총장관

혁신 리더, 행동하는 리더가 되겠습니다

행동하는 리더십으로 전남대학교의 미래를 이끌겠습니다.

대학의 리더는 강한 권위보다는 열린 소통과 협력을 통해 구성원들의 자발적인 참여와 협조를 이끌어내야 한다고 믿습니다. 전남대학교는 다양한 배경과 생각을 가진 구성원들이 모여 있는 공동체입니다. 모든 구성원의 의견을 경청하고, 서로 존중하는 문화를 만들어 나가겠습니다. 이를 통해 전남대학교가 더욱 화합하고 단결된 공동체로 성장할 수 있도록 하겠습니다.

장기적 안목으로 대학을 경영하겠습니다.

단기적인 성과에 급급하기보다는, 대학의 지속 가능한 발전을 위한 전략을 수립하고 실천하겠습니다. 교육과 연구의 질을 높이고, 글로벌 경쟁력을 강화하며, 미래를 대비한 혁신적인 변화를 주도하겠습니다. 이를 통해 전남대학교가 미래에도 계속해서 성장하고 발전할 수 있는 기반을 마련하겠습니다.

투명경영, 책임경영으로 지속가능한 발전을 이루겠습니다.

대학 운영의 투명성과 책임성은 총장의 가장 중요한 덕목 중 하나입니다. 모든 의사 결정 과정에서 공정성과 합리성을 바탕으로 투명한 경영을 실천하겠습니다. 재정 운영의 투명성을 확보하고, 구성원들의 신뢰를 받을 수 있는 책임 있는 경영을 통해 전남대학교의 지속 가능한 발전을 이루겠습니다.

대학관

전남대의 50년 교육의 미래를 준비하겠습니다

전남대학교는 진리·창조·봉사의 가치를 70년간 굳건히 지켜온, 역사 앞에 당당한 대학입니다. 1978년, 전남대 교수님들에 의해 발표된 ‘우리의 교육지표’는 50여 년 동안 흔들리지 않는 정신적 버팀목이었습니다. 이제 우리는 새로운 50년 교육의 미래를 준비해야 합니다.

변화하는 시대에 맞서 교육의 본질을 지키며 동시에 혁신을 통해 나아가야 합니다. 학생들이 다양한 학문적 경험을 쌓고, 교수님들이 학문적 역량을 높일 수 있는 장을 제공해야 합니다. 지역 사회의 필요와 기대에 부응하며, 함께 성장해 가야 합니다. 모든 구성원들로부터 사랑받는 대학이 되어야 합니다.

앞으로도, 전남대학교는 진리·창조·봉사의 가치를 통해 과감히 미래를 열어갈 것입니다. 글로벌 Top 100 대학으로 도약할 것입니다. 함께라면 우리는 해낼 수 있습니다.

출마소견서

우리가 우리를 넘어, 변화와 혁신의 역사를 이어가겠습니다

전남대학교는 70년이 넘도록 우리 사회를 이끌어온
거점국립대이자 역사 앞에 당당한 자랑스러운 대학입니다.
그동안 우리 대학이 이뤄낸 많은 성과에도 불구하고,
대학을 둘러싼 환경은 갈수록 어려워지고 있습니다.

조만간 닥칠 위기에 대비해야 합니다.
혁신해야 합니다.
젊고 강한 리더십이 필요합니다.

연구하는 사람이 연구에 대해 가장 잘 알고,
글로벌을 경험한 사람이 글로벌을 제대로 할 수 있습니다.
그동안 총 1.098억의 재정지원사업을 수주한 경험을
살리겠습니다.
연구처장과 산학협력단장의 노하우를 발휘하겠습니다.

글로벌 Top 100 대학으로 도약한 전남대,
노벨상 수상자를 배출한 전남대,
세계적인 기업들이 앞다투어 협력을 요청하는 전남대를
만들겠습니다.

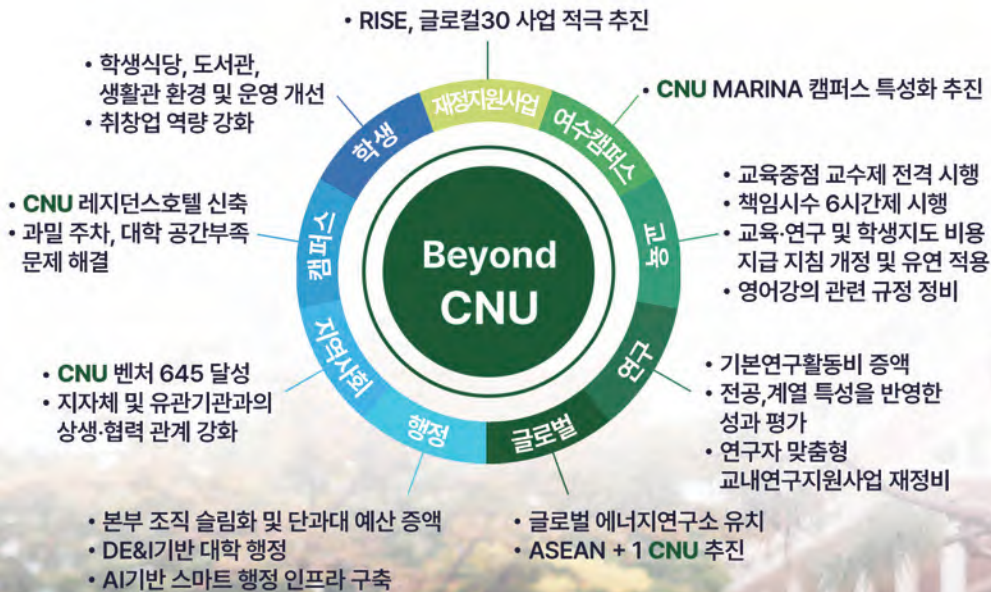
혁신! 김재국, 여러분과 함께 반드시 해 내겠습니다.

제 22대 전남대학교 총장 임용 후보자

기호 2번 **김재국** 올림



전남대 혁신! 김재국의 혁신과제



1 학문의 경계를 넘어서

미래를 여는 교육, 꿈을 실현하는 CNU 인재 양성

■ 강의 관련 제도 정비

- 책임 시수 감면(주당 6시간) 및 신입교원, 퇴직 예정 교원 대상 책임 시수제 개선
- 책임 시간 사전 승인 제도 개선
- 영어 강의 관련 규정 정비
 - 영어 강의 지원 규모 확대 및 강의 교원에 대한 평가 가점제 도입
- 초과 강의 시수, 특수강의(대형강의 포함) 강의료 지급 기준 현실화

■ 기초학문과 미래 필요 학문의 조화

- 미래인재 양성을 위한 기초학문, 보호학문 및 인문학적 소양을 겸비한 교육 강화

■ 교육체계 혁신

- 융결합, 융복합 비교과 프로그램 개발 및 현장 수준 맞춤 제도 개선 지원
- 학제와 사회의 융결합, 대학과 대학의 경계를 허무는 융결합 교육 혁신 추진
 - 창의융합형 인재 양성을 위한 교육 시스템 혁신
 - 취창업 친화형 비교과 교육의 내실화

● 교육 지원 프로그램 개선

- 교원 대상 장단기 교육 프로그램 제공
- 외국인 대학원생 수강 과목 개설 지원
- 학석사 연계 무상등록금 과정 마련

● 학사관리 혁신

- AI 기반 학사 관리 시스템 **CNU Digital Student Services** 운영
 - AI 기반 시스템을 통한 학생의 성적 및 등록 상태 실시간 업데이트 및 관리
- 챗봇을 통한 상담 서비스
- 빅데이터 분석을 통한 학사 정책 개선
 - 학생들의 학업 성취도와 교수별, 강의별 맞춤형 교수법 및 학습법 개발 지원



2 연구의 경계를 넘어서

연구자를 위한 3無 프로그램 !

강의 부담 없이, 인건비 걱정 없이, 연구공간 걱정 없이 !



■ 실질적 연구 중심, 교육 중심 교수제 실시

- 연구 중심 교수 : 강의 책임 시수 획기적 감면
- 교육 중심 교수 : 기본연구활동비에서 요구하는 논문 게재 의무사항 적용 완화

■ 공정한 연구 성과, 업적 평가 체계 구축

- 전공, 계열 특성에 맞는 업적 평가 규정 및 제도 정비(단과대 일괄 적용 폐지)
- 학문 특성을 고려한 연구 실적 인정 기간 유연 적용 * 인문사회계열 교수의 연구처 보직자 의무 임명

■ 연구과제 수주를 위한 선지원 체계 구축

- 과제 수주 이전 회의비, 출장비 등을 사용할 수 있는 자원 지원 방안
- 연구원 인건비 선지원 방안 마련

● 안정적 연구 활성화를 위한 기반 강화

- 인문학 진흥 전담 기구 설치
- 다학제, 융결합 연구 활성화를 위한 연구진흥 기반 마련
 - 인문사회계열 연구소 입주 집적 공간 확보 추진

● 연구 지원 체계 정비

- 연구지원 프로그램 신설 및 개선
 - 기본연구활동비 증액 및 실험실습비 지원 확대
 - 인문사회 분야 저역서 업적 및 SSCI/A&HCI 점수 상향
 - 전임교원 연구년 풀링제 도입 추진

● 효율적인 연구 및 과제 관리

- 연구과제 관리 시스템 개선
- 차세대 연구 기획 플랫폼 구축
 - 대학 현황, 성과, 보유 장비, 기술-시장분석, 특허정보 등 원스톱 지원
- 차세대 개방형 통합연구업적관리 지원시스템 구축
 - Google scholar, SCOPUS 연계로 연구업적 자동 입력 시스템 도입



3

성장 가능성을 넘어서

학생을 위한 사고(4Go)의 전환!

잘 쉬Go, 잘 먹Go, 잘 놀Go, 열심히 공부하Go!



■ 전남대에 바란다! 총장에게 바란다!

총장-학생과의 만남 정례화

■ 지역민과 함께하는 대학 축제 지원

대학, 지역사회 모든 구성원의 축제로!

- 생활관, 도서관, 학생식당 환경 및 운영 개선
 - 학생식당 확장, 프랜차이즈 입점 추진
- 학생 취창업 활성화를 위한 거버넌스 정비
 - 융합인재교육원 부활 및 캡스톤디자인센터 설립, 창업지원본부 역할과 기능 확대
- 학생 취·창업 역량강화
 - 전남대형 빅데이터 취업지원 플랫폼 **CNU Shake-on** 구축
 - 학생창업 지원 프로그램 신설 및 확대
 - 학생 개개인의 희망과 요구에 맞춘 **취업코치** 운영
 - 학내 공기업, 공무원 시험 등 특수목적형 취업지원 인프라 확충
- 학생 자치활동 및 동아리 활동 지원 확대
 - 교내 교사(시설 포함) 대관 적극 지원
 - 포털 내 동아리 홍보 공간 제공과 동아리 활동 지원 프로그램 확대
- 학사 및 교육, 상담 지원
 - 부·복수전공 조건 완화 및 외국어 역량 향상 특별 지원 프로그램 운영
 - 정서 안정을 위한 정신건강센터 운영 및 심리 지원 확대 * 상담 전문인력 확충
- 글로벌 활동 지원
 - 전남대와 해외 협력대학 간 학생 참여 교류 활동 확대
 - 글로벌 활동 지원 프로그램 확대



4

행정 3.0을 넘어서

복지의 만족을 넘어서

워라벨, 워케이션 & 워크스마트

■ 대학본부 조직 슬림화 및 단과 대학 자율성·독립성 확대

- 재정 운영 체계 개선 및 효율적 행정 예산 집행 추진
- 단과대 배정 예산 확대

■ 교원 인사와 성과 평가 제도 개선

- 교수 T/O 배정 제도 및 신입, 승진 교원의 경력 산정 불이익 해소
- 교수 임용 평가 기준 연수 유연성 확보 및 신입 교원 OJT 프로그램 확대

■ 직원 평가 제도 개선

- 교육·연구 및 학생지도 비용 지급 지침 개정 및 유연한 운영
- 투명하고 합리적인 승진 기준 및 평가·보상 체계의 공정성 제고

■ 직원 처우 개선

- 출산·육아 관련 복무 복지 확대
- 근속 직원의 초과 업무 부담 보상책 마련
- 교연비 지급 지침 학생지도실적 관련 규정 완화
- 팀장 수당과 업무추진비 신설 또는 인상
- 체계적인 경력 관리 및 승진 준비 지원책 마련

■ 소통과 행사

- CNU Campus Connects 운영
- 전남대형 '충주맨' 발굴을 위한 제도와 문화 마련
- 직원 체육대회 휴무일 지정 및 직원 커뮤니티 활성화 지원

● 행정 및 조직 혁신 추진

- AI 등 신기술 도입 및 (가칭)행정은행 제도, 스마트 행정 인프라 구축
- 재정지원사업 총괄 관리, 대학평가, 성과관리 기능 강화
- 독립적 홍보 조직 신설

● 교직원 복지 확대 및 가족 친화적 근무 환경 개선

- 교직원 역량 개발 프로그램 확대 및 건강관리 지원 강화
- 캠퍼스 내 어린이집/수용 인원 확대
- 캠퍼스 내 어린이 놀이터/박물관/과학체험/영어교실 등 육아 지원 확대

● 비전임교원 및 조교 복지 증진

- 역량 개발 지원 프로그램 운영(강의 스킴업 교육과정, 교수법 연구모임 지원)
- 조교의 권리 보장을 위한 '조교 인권보호위원회' 설치 추진
- 조교 임용제도 개선 및 조교 육아 휴직 사용, 학생지도비 인상, 조교의 대외 직명제 사용



5 캠퍼스 특화의 한계를 넘어서 우리가 GREEN 미래첨단 에코 캠퍼스

■ 캠퍼스 첨단 인프라 조성 및 개선

- 반도체 연구소, 스포츠 콤플렉스, 캠퍼스 혁신파크 조기 착공
- 노후 건물 증개축 및 리모델링 지속 추진
- 첨단 강의실, 실습실 확충

■ 편의 및 복지인프라 확충

- CNU 레지던스 호텔 착공
- 주요 혼잡 도보구역에 파빌리온 설치
- 발전기금 멤버십 라운지 설치
- CNU 커뮤니티 공간 확대

■ CNU MARINA 캠퍼스 발전 방안

- CNU MARINA 캠퍼스로 명칭 변경
 - Marine & Aqua Research, Industry-Nested Arena
- 에너지 연구 클러스터 조성
 - 전남도와 공동으로 글로벌에너지연구소 유치
 - 에너지 전문인력, 석유화학 전문인력 양성 기반 마련
- 수산해양대 국내 1위 위상 확보 지원
 - 해양 수산 관련 연구소 유치 및 수산해양대 해외 캠퍼스 설립 추진
- 관광 특성화 학부 신설
- 생활관 외부 개방을 통한 공유 캠퍼스 구축

■ 캠퍼스별 특성화 추진

- 화순 첨단디지털바이오 캠퍼스
 - 지산학병연 캠퍼스 특화를 위한 전략기획 조직 신설
- 나주 미래농업 캠퍼스 신설
 - 스마트팜, 농생명 바이오연료, 무인농업기술 등 바이오 분야 특화
- 광주/전남권 교육 수요 대응을 위한 현장 캠퍼스 신설



6 지역의 장벽을 넘어서

Local Gateway to Global Opportunities



■ 글로벌 협력 강화

- ASEAN + 1 CNU 협력 추진
- 해외 대학 및 연구 기관과의 파트너십 강화
- 지역 기업 및 기관과의 국제 협력 사업 공동 발굴

■ 글로벌 교육 실천

- 해외 대학과의 공동 교육과정, 인문사회계열 3+1 해외 복수 학위제도 운영
- 국제 교육 인증 획득 및 유지 지원
- 국제 교수법 워크숍 참가 경비 지원
- 글로벌 교육 콘텐츠 서비스 확대
- 인문사회 및 예술계열 중심으로 외국인 교환학생 K-컬처 강좌 개설 지원

■ 글로벌 네트워크 확장

- 해외 대학과의 실질적, 실효적 협력 관계 구축
- 국가별, 권역별 동문 네트워크 구축 및 CNU Global Alumni 명예 홍보대사 임명
- 해외 한국 과학기술인 학술대회 (UKC, EKC, AKC) 연계 네트워크 확장

■ 글로벌 조직 구축

- 글로벌 홍보 및 세계 대학 평가 대응 전담 부서 운영
- 국제협력과 기능 강화로 글로벌 관련 총괄 업무 수행
 - 외국인학생 유치, 학생 생활지원 등 외국인 대상 총괄 업무 수행

■ 글로벌 연구 활성화

- 해외 석학 초빙·석좌교수 제도 도입
- 해외 연구소와 교내 연구소 협력형 공동연구소 유치
- CNU 연구 인력의 해외 진출 및 학술 활동 지원 강화



7 상생과 협력의 범위를 넘어서 CNU with NAVER

■ Network 지역사회와의 연계성 강화

- 지자체와의 협력적, 상생적 네트워크 강화
- 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)로의 선제적 대응 거버넌스 구축
 - 공동 정책과제, 사회문제 해결, 인프라 구축 사업 공동 추진

■ Accessibility 지역 구성원의 대학 접근성 확대

- 대학 공간 개방 및 유무형 콘텐츠 공유 플랫폼 구축
- 지역 초·중·고등학생 대상 'CNU 써포터즈' 프로그램 운영

■ Value creation 사회적 가치 창출 기여

- 지역 특화 국제화 프로그램 개발 및 운영
- 지역 기업 대상 기술 이전 및 공동 연구 활성화
- 지역 문화·예술 사회공헌 프로그램
- 인문학 교육 콘텐츠 개발

■ Education 지역사회 구성원을 위한 교육 제공

- 평생교육, 재교육 등 지역사회 구성원 맞춤형 교육프로그램 개발 및 운영
 - 평생교육원의 역할과 교육목적, 교육대상, 기관명칭 변경 추진
- AI 트레이닝 및 인증센터
 - AI 전문 교육 공간 구축 및 MS, 네이버 등과 연계한 교육 프로그램 운영
 - AI 기술 검증 인증센터 구축

■ Regional Development 지역사회 발전 기여

- CNU 벤처 645 목표
 - 학생창업 60개 / 교원창업 40개 / 상장(예비) 기업 5개
 - 창업관련 지역 내 유관기관과의 연계 협력 체계 구축
 - 스케일업, EXIT 전략 수립 및 제공, 투자유치 지원



우리가 우리를 넘어, 변화와 혁신의 역사를 이어가겠습니다

1978년 6월, 전남대학교에서 '우리의 교육지표'가 발표됐습니다.
11명의 교수님들이 성명을 발표하면서 시작되었지만,
100여명이 넘는 학생들이 연행되며 학내 전체에 들불처럼 번졌던 사건이자,
전남대의 정체성을 보여주는 역사의 순간이었습니다.
'우리의 교육지표'는 50여 년이 흐르는 지금까지 흔들리지 않는 정신적 버팀목이었습니다.

이제 우리는 전남대의 새로운 50년을 준비해야 합니다.
전남대 미래 50년을 위한 "새로운 우리의 교육지표"를 만들어가야 합니다.
변화하는 시대에 맞서 교육의 본질을 지키는 동시에 혁신하겠습니다.

지금, 우리에게 필요한 혁신은 한계를 넘어서는 것입니다.
우리가 우리를 넘어서고, 전남대가 전남대를 넘어서겠습니다.

함께라면 우리는 반드시 해낼 수 있습니다.
이 모든 꿈을 현실로 만들기 위해,

저 김재국이 하겠습니다.



● 학력 및 연령 (1967년, 57세)

-The University of Texas at Austin (공학 박사)
-전남대학교 공과대학 무기재료공학과 학사, 석사

● 경력

-('19~'21) 전남대학교 연구처장, 산학협력단장, 교수평의회 의원
-('23~현재) 한국과학기술한림원 정회원
-('24~현재) 이차전지특성화대학사업단 사업단장
-('18~현재) 선도연구센터 공학분야(ERC) 사업단장
-('20~'24) 국가연구소 N-LAB 책임교수
-('17~'22) LINC+ 사업단장
-('16~'19) 포스코 석좌교수
-('99~'03) Argonne National Laboratory 종신연구원

● 학회 활동: 학회장 역임 등

-('22~'22) 한국전지학회 회장
-('21~'22) 사회적경제 산학협력학회 학회장 등 다수 역임

● 주요 연구 업적

- 석사 43명 / 박사 23명 배출
- 299편 게재(총 인용횟수 15,069회, H-Index 63)
: 세계 최고 학술지 "Nature (IF=50.5)" 등 다수 게재
- 저서: 4편 (국내 1편, 국외 3편)
- 연구비: 총 연구비 1,098억 (39건 연구과제 수행)
- 국내·외 이차전지 관련 특허 등록 34건
- 기술이전 5건 (9억)

● 상훈: 국무총리표창 등 11건

-('23) 심계과학상, 포항가속기연구소
-('21, '22) 융복합특성(2회), 전남대학교
-('21) 올해 시민대상 학술대상 부문, 관광광역시
-('20) 전지산업발전 유공자 포상, 국무총리표창
-('15) 범부처 기후변화대응 우수연구개발, 장관표창
-('13) 국가연구개발 우수성과 100선, 장관표창
* 징계 처분사항 없음

