

전남대
혁신!

김재국이
하겠습니다

제 22대 전남대학교 총장 임용 후보자

기호

2 김재국

혁신 김재국! 반드시 하겠습니다!

“우리가 우리를 넘어서고, 전남대가 전남대를 넘어서겠습니다”

전남대학교는 70년이 넘도록 우리 사회를 이끌어온 거점국립대이자 역사 앞에 당당한 자랑스러운 대학입니다.

그동안 우리 대학은 거점국립대학의 위상에 걸맞게 많은 성과를 이뤄냈습니다. 작년 한해에도, 재정지원사업 거점국립대 1위라는 성과를 거두었고, 세계대학 영향력 평가에서도 7개 부문 거점국립대 1위를 기록했습니다. 또한 전교생의 90%가 장학금 혜택을 받고 있으며, 취업률도 상승하고 있습니다.

그러나 우리의 노력에도 불구하고, 대학을 둘러싼 환경은 갈수록 어려워지고 있습니다.

입학 자원의 감소, 높은 취업 문턱, 학사 구조 개편과 연계한 차등 재정지원 등은 특히 수도권보다 지역 대학에 더 큰 부담을 주고 있습니다.

우리는 조만간 닥칠 위기에 적극적으로 대비해야 합니다.
혁신해야 합니다.
젊고 강한 리더십이 필요합니다.

연구하는 사람이 연구에 대해 가장 잘 알고,
글로벌 시장을 경험한 사람이 글로벌 활동을 제대로 할 수 있습니다.
그동안 총 1,098억의 재정지원사업을 수주한 경험을 살리겠습니다.
연구처장과 산학협력단장의 노하우를 발휘하겠습니다.

글로벌 Top 100 대학으로 도약한 전남대,
노벨상 수상자를 배출한 전남대,
세계적인 기업들이 앞다투어 협력을 요청하는 전남대를 만들겠습니다.
구성원 모두와 함께 자랑스러운 전남대학교를 만들어 나가겠습니다.

우리가 우리를 넘어서고, 전남대가 전남대를 넘어서겠습니다.
혁신! 김재국, 여러분과 함께 반드시 해내겠습니다.

제 22대 전남대총장 임용 후보자

김재국
올림

우리가 우리를 넘어서고, 전남대가 전남대를 넘어서는 BEYOND CNU

“김재국이 혁신 하겠습니다!”

진리

창조

봉사

비전_ 진리와 정의의 빛, 전남대

김재국의 [7대 혁신 과제]

7 상생과 협력의 범위를 넘어서

1 학문의 벽을 넘어서

6 지역의 장벽을 넘어서

2 연구의 경계를 넘어서

5 캠퍼스 특화의 한계를 넘어서

3 성장 가능성을 넘어서

[목표]
국가와 지역사회를 견인하는 글로벌 혁신리더 양성

[슬로건]

전남대를 넘어서
BEYOND CNU

4 행정 3.0을 넘어서

핵심공약 전남대 혁신!

1 재정 지원사업

- ① RISE, 글로컬30 사업 적극 추진

2 여수캠퍼스

- ① CNU MARINA 캠퍼스 특성화 추진

3 교육

- ① 교육중점 교수제 전격 시행
- ② 책임시수 6시간제 시행
- ③ 영어강의 관련 규정 정비
- ④ 교육 연구 및 학생지도 비용 지급 지침 개정 및 유연 적용

4 연구

- ① 기본연구활동비 증액
- ② 전공, 계열 특성을 반영한 성과 평가
- ③ 연구자 맞춤형 교내연구지원사업 재정비
- ④ 전임교원 연구년 풀링제 도입 추진

5 글로벌

- ① 글로벌에너지연구소 유치
- ② ASEAN + 1 CNU 추진

6 행정

- ① 본부 조직 슬림화 및 단과대 예산 증액
- ② DE&I 기반 대학 행정
- ③ AI 기반 스마트 행정 인프라 구축

7 지역사회

- ① 지자체 및 유관기관과의 상생·협력 관계 강화

8 캠퍼스

- ① CNU 레지던스 호텔 신축
- ② 과밀 주차 문제 해결
- ③ 대학 공간 부족 문제 해결

9 학생

- ① CNU 벤처 645 달성
- ② 학생식당 및 생활관 리뉴얼

전남대 주요 부문별 현안 과제

■ 단기 ■ 중장기

교육

- 무학과·무전공 및 입학정원 적정 규모화
- AI 일상화 등 급변하는 교육 환경과 대학 교육
- 거점국립대학 간 유기적 협력 체계
- 대학 경쟁력 강화와 차별성

연구

- 안정적 대규모 재정지원사업 확보 (RISE 사업비 확보)
- 연구개발 예산 부족
- 연구인력 부족

학생

- 중도탈락률 증가 추세
- 입학 자원 감소
- 수도권 선호 심화
- 지역 대학간 경쟁 심화
- 학생 취창업 문제

캠퍼스 특화

- 캠퍼스혁신파크 조기 착공
- 반도체 연구소 착공
- 캠퍼스별 특화 전략 수립
- 스포츠컴플렉스 착공
- MARINA 캠퍼스 정착
- 수산해양대 해외 캠퍼스 구축

행정 & 거버넌스

- 행정 업무 대비 행정 인력 부족
- 전남대형 '충주맨' 발굴을 위한 제도와 문화 마련

글로벌

- 주요 국제화 지표 하향 추세
- 국제화 교육의 편향성
- 외국인 유학생 수준 저하
- 지자체와의 국제화 협력 부족
- 글로벌 홍보 프로그램 전무

(지역사회) 상생과 협력

- 지자체와의 소통 부족
- RISE 체제, 글로컬대학 30 등 재정지원사업 구조 변화
- ESG 경영 확산에 따른 대학의 사회적 의무 이행
- 지역사회와 공유할 수 있는 콘텐츠 확보

후생과 복지

- 기본연구활동비 격차
- 교직원 자녀 보육 시설 부족
- 열악한 신임 교원 및 외국인 유학생 정주 여건
- 학순, 여수캠퍼스 내 편의 및 복지 시설 부족
- 학생 및 교직원 식당 부족 문제

외부 거시 요인

- 지자체 주도의 정부 재정지원사업 관리
- 취업률 하락
- 캠퍼스 인근 지역의 경제 침체 장기화

김재국의 중장기 로드맵





학문의 경계를 넘어서

미래를 여는 교육, 꿈을 실현하는 CNU 인재 양성



● 강의 관련 제도 정비

- 책임 시수 감면(주당 6시간) 및 신임교원, 퇴직예정 교원 대상 책임 시수제 개선
- 책임 시수 사전 승인 제도 개선
- 영어 강의 관련 규정 정비
영어 강의 지원 규모 확대 및 강의 교원에 대한 평가 가점제 도입
- 초과 강의 시수, 특수 강의(대형 강의 포함) 강의료 지급 기준 현실화

① 기초학문과 필요학문의 조화

- 미래인재 양성을 위한 기초학문, 보호학문 및 인문학적 소양을 겸비한 교육 강화

② 교육 체계 혁신

- 융결합, 융복합 비교과 프로그램 개발 및 현장 수준 맞춤 제도 개선 지원
- 학제와 사회의 융결합, 대학과 대학의 경계를 허무는 융결합 교육 혁신 추진
창의융합형 인재 양성을 위한 교육 시스템 혁신
취창업 친화형 비교과 교육의 내실화

1) 교육 지원 프로그램 개선

- 교원 대상 장단기 교육 프로그램 제공
- 외국인 대학원생 수강 과목 개설 지원
- 학석사 연계 무상 등록금 과정 마련

2) 학사관리 혁신



거점국립대 취업률



2028
전남대
68%



혁신과제

연구의 경계를 넘어서

연구자를 위한 3無 프로그램!

강의 부담 없이, 인건비 걱정 없이, 연구공간 걱정 없이!



- 실질적 연구 중심, 교육 중심 교수제 실시
 - 연구 중심 교수 : 강의 책임 시수 획기적 감면
 - 교육 중심 교수 : 기본연구활동비에서 요구하는 논문 게재 의무사항 적용 완화

- 공정한 연구 성과, 업적 평가 체계 구축
 - 전공, 계열 특성에 맞는 업적 평가 규정 및 제도 정비(단과대 일괄 적용 폐지)
 - 학문 특성을 고려한 연구 실적 인정 기간 유연 적용
 - ※ 인문사회계열 교수의 연구처 보직자 의무 임명

- 연구과제 수주를 위한 선지원 체계 구축
 - 과제 수주 이전 회의비, 출장비 등을 사용할 수 있는 재원 지원 방안
 - 연구원 인건비 선지원 방안 마련

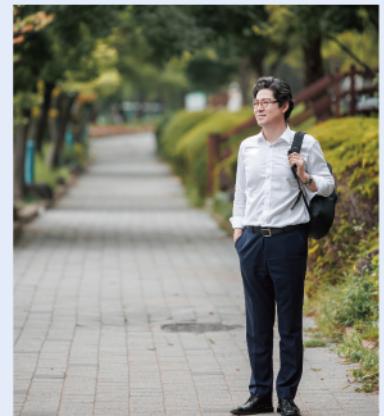
① 안정적 연구 활성화를 위한 기반 강화

- 인문학 진흥 전담 기구 설치
- 다학제, 융결합 연구 활성화를 위한 연구 진흥 기반 마련
 - 인문사회계열 연구소 입주 집적 공간 확보 추진



② 연구 지원 체계 정비

- 연구지원 프로그램 신설 및 개선
 - 기본연구활동비 증액 및 실험 실습비 지원 확대
 - 인문사회 분야 저역서 업적 및 SSCI/A&HCI 점수 상향
 - 전임 교원 연구년 풀링제 도입 추진



③ 효율적인 연구 및 과제 관리

- 연구과제 관리 시스템 개선
- 차세대 연구 기획 플랫폼(Research Information Platform) 구축
 - 대학 현황, 성과, 보유 장비, 기술-시장분석, 특히 정보 등 원스톱 지원
- 차세대 개방형 통합연구업적관리 지원시스템 구축
 - Google Scholar, SCOPUS 연계로 연구업적 자동 입력 시스템 도입



[전남대 연구비 수주 현황과 목표]



[주요 국립대 기본연구활동비 비교(2023)]



성장 가능성을 넘어서

학생을 위한 사고(4GO)의 전환!
잘 쉬GO, 잘 먹GO, 잘 놀GO, 열심히 공부하GO!



전남대에 바란다! 총장에게 바란다! [총장-학생과의 만남 정례화]

지역민과 함께하는 대학 축제 지원 [대학, 지역사회 모든 구성원의 축제로!]



① 생활관, 도서관, 학생식당 환경 및 운영 개선

- 학생식당 확장, 프랜차이즈 입점 추진

② 학생 취창업 활성화를 위한 거버넌스 정비

- 융합인재교육원 부활 및 캡스톤디자인센터 설립, 창업지원본부 역할과 기능 확대

③ 학생 취창업 역량강화

- 전남대형 빅데이터 취업지원 플랫폼 CNU Shake-on 구축
- 학생창업 지원 프로그램 신설 및 확대
- 학생 개개인의 희망과 요구에 맞춘 취업코치 운영
- 학내 공기업, 공무원 시험 등 특수목적형 취업지원 인프라 확충

④ 학생 자치활동 및 동아리 활동 지원 확대

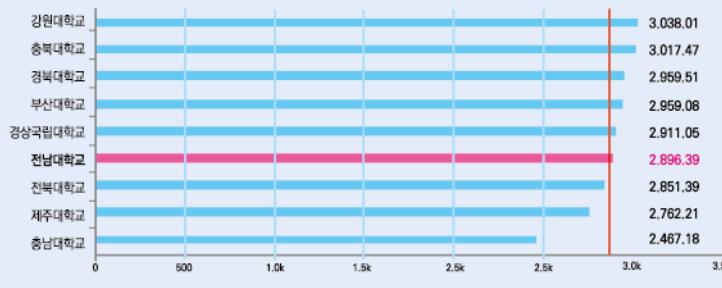
- 교내 교사(시설 포함) 대관 적극 지원
- 포털 내 동아리 홍보 공간 제공과 동아리 활동 지원 프로그램 확대

⑤ 학사 및 교육, 상담 지원

- 부복수전공 조건 완화 및 외국어 역량 항상 특별 지원 프로그램 운영
- 정서 안정을 위한 정신건강센터 운영 및 심리지원 확대 ※ 상담 전문인력 확충

⑥ 글로벌 활동 지원

- 전남대와 해외 협력대학 간 학생 참여 교류 활동 확대
- 글로벌 활동 지원 프로그램 확대



혁신과제

4

행정 3.0을 넘어서

복지의 만족을 넘어서!
워라밸, 워케이션 &
워크스마트



대학본부 조직 슬림화 및 단과대학 자율성·독립성 확대

- 재정 운영 체계 개선 및 효율적 행정 예산 집행 추진
- 단과대 배정 예산 확대

교원 인사와 성과 평가 제도 개선

- 교수 T/O 배정 제도 및 신임, 승진 교원의 경력 산정 불이익 해소
- 교수 임용 평가 기준 년수 유연성 확보 및 신임 교원 OJT 프로그램 확대

직원 평가 제도 개선

- 교육, 연구 및 학생지도 비용 지급 지침 개정 및 유연한 운영
- 투명하고 합리적인 승진 기준 및 평가, 보상 체계의 공정성 제고

직원 처우 개선

- 출산, 육아 관련 복무 복지 확대
- 근속 직원의 초과 업무 부담 보상책 마련
- 교연비 지급 지침 학생지도실적 관련 규정 완화
- 팀장 수당과 업무추진비 신설 및 인상
- 체계적인 경력 관리 및 승진 준비 지원책 마련

| 소통과 행사

- CNU Campus Connects 운영
- 전남대형 '충주맨' 발굴을 위한 제도와 문화 마련
- 직원 체육대회 휴무일 지정 및 직원 커뮤니티 활성화 지원

① 행정 및 조직 혁신 추진

- AI 등 신기술 도입 및 (가칭)행정은행 제도, 스마트 행정 인프라 구축
- 재정지원사업 총괄 관리, 대학평가, 성과관리 기능 강화
- 독립적 홍보 조직 신설

② 교직원 복지 확대 및 가족 친화적 근무 환경 개선

- 교직원 역량 계발 프로그램 확대 및 건강관리 지원 강화
- 캠퍼스 내 어린이집 수용 인원 확대
- 캠퍼스 내 어린이 놀이터, 박물관, 과학체험, 영어교실 등 육아 지원 확대

③ 비전임교원 및 조교 복지 증진

- 역량 계발 지원 프로그램 운영(강의 스킬업 교육과정, 교수법 연구모임 지원)
- 조교의 권리 보장을 위한 '조교 인권보호위원회' 설치 추진
- 조교 임용제도 개선 및 조교 육아 휴직 사용, 학생지도비 인상, 조교의 대외 직명제 사용 추진

혁신과제

5 캠퍼스 특화의 한계를 넘어서

우리가 Green 미래첨단 에코 캠퍼스!

- **캠퍼스 인프라 조성 및 개선**

반도체 연구소, 스포츠컴플렉스, 캠퍼스 혁신파크 조기 착공
노후 건물 증개축 및 리모델링 지속 추진
첨단 강의실, 실습실 확충

- **편의 및 복지인프라 확충**

CNU 레지던스 호텔 착공
주요 혼잡 도보구역에 파빌리온 설치
발전기금 멤버십 라운지 설치
CNU 커뮤니티 공간 확대

- **CNU MARINA 캠퍼스 발전 방안**

CNU MARINA 캠퍼스로 명칭 변경
Marine & Aqua Research, Industry-Nested Arena

에너지 연구 클러스터 조성

- 전남도와 공동으로 글로벌에너지연구소 유치
- 에너지 전문인력, 석유화학 전문인력 양성 기반 마련

수산해양대 국내 1위 위상 확보 지원

- 해양 수산 관련 연구소 유치 및 수산해양대 해외 캠퍼스 설립 추진

관광 특성화 학부 신설

생활관 외부 개방을 통한 공유캠퍼스 구축

- **캠퍼스별 특성화 추진**

화순 첨단디지털바이오캠퍼스

- 지산학병연 캠퍼스 특화를 위한 전략기획 조직 신설
- 화순캠퍼스 정주 여건 개선 노력

나주 미래농업캠퍼스 신설

- 스마트팜, 농생명 바이오연료, 무인농업기술 등 바이오 분야 특화

광주/전남권 교육 수요 대응을 위한 현장캠퍼스 신설



혁신과제



지역의 장벽을 넘어서!

Local Gateway to Global Opportunities



• 글로벌 협력 강화

- ASEAN + 1 CNU 협력 추진
- 해외 대학 및 연구 기관과의 파트너십 강화
- 지역 기업 및 기관과의 국제 협력 사업 공동 발굴



• 글로벌 교육 실천

- 해외 대학과의 공동 교육과정, 인문사회계열 3+1 해외 복수 학위제도 운영
- 국제 교육 인증 획득 및 유지 지원
- 국제 교수법 워크숍 참가 경비 지원
- 글로벌 교육 컨텐츠 서비스 확대 ※ MOOC, EDX
- 인문사회 및 예술계열 중심으로 외국인 교환학생 K-컬쳐 강좌 개설 지원

64개 국가	608개 대학	48개 해외기관
외국인 유학생(23년) 773명 외국인 초청 교환학생 (24.1학기) 25개국 163명 해외파견 학생(25.1학기 예정) 12개국 31명		

• 글로벌 네트워크 확장

- 해외대학과의 실질적, 실효적 협력 관계 구축
- 국가별·권역별 동문 네트워크 구축 및 CNU Global Alumni 명예 홍보대사 임명
- 해외 한국 과학기술인 학술대회 연계 네트워크 확장

• 글로벌 조직 구축

- 글로벌 홍보 및 세계 대학 평가 대응 전담 부서 운영
- 국제협력과 기능 강화로 글로벌 관련 총괄 업무 수행
 - 외국인학생 유치, 학생 생활지원 등 외국인 대상 총괄 업무 수행

• 글로벌 연구 활성화

- 해외 석학 초빙·석좌교수 제도 도입
- 해외 연구소와 교내 연구소 협력형 공동연구소 유치
- CNU 연구 인력의 해외 진출 및 학술 활동 지원 강화

■ 2024 THE World University Rankings (평가대상: 108개국 1,904개 대학)

순위	대학명	국내순위	세계순위
1	경북대	15	2023
2	부산대	16	501-600
3	전남대	22	801-1000
4	충남대	23	801-1000
5	전북대	25	801-1000
6	충북대	29	1201-1500
7	경상대	30	1201-1500
8	제주대	33	1201-1500
9	강원대	34	1201-1500

7 상생과 협력의 범위를 넘어서!

CNU with NAVER

혁신과제



• Network 지역사회와의 연계성 강화

- 지자체와의 협력적, 상생적 네트워크 강화
- 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)로의 선제적 대응 거버넌스 구축
- 공동 정책과제, 사회문제 해결, 인프라 구축 사업 공동 추진

• Accessibility 지역 구성원의 대학 접근성 확대

- 대학 공간 개방 및 유무형 콘텐츠 공유 플랫폼 구축
- 지역 내 초·중·고등학생 대상 'CNU 써포터즈' 프로그램 운영

• Value creation 사회적 가치 창출 기여

- 지역 특화 국제화 프로그램 개발 및 운영
- 지역 기업 대상 기술이전 및 공동 연구 활성화
- 지역 문화·예술 사회공헌 프로그램
- 인문학 교육 콘텐츠 개발

• Education 지역사회 구성원을 위한 교육 제공

- 평생교육, 재교육 등 지역사회 구성원 맞춤형 교육프로그램 개발 및 운영
- 평생교육원의 역할과 교육 목적, 교육 대상, 기관 명칭 변경 추진
- AI 트레이닝 및 인증센터
- AI 전문 교육 공간 구축 및 MS, 네이버 등과 연계한 교육 프로그램 운영
- AI 기술 검증 인증센터 구축

• Regional Development 지역사회 발전 기여

- CNU 벤처 645 목표
 - 학생창업 60개 / 교원창업 40개 / 상장(예비) 기업 5개
 - 창업관련 지역 내 유관기관과의 연계 협력 체계 구축으로 초기 창업 지원, 스케일업, EXIT 전략 수립 및 제공, 투자유치 지원



우리가 우리를 넘어서고,
전남대가 전남대를
넘어서는
BEYOND CNU

혁신 김재국! 반드시 하겠습니다!



● 연령 및 학력(1967년 57세)

1997 The University of Texas at Austin (공학 박사)
1989, 1991 전남대학교 공과대학 무기재료공학과 학사, 석사

● 주요경력

- [교내 행정]**
2019-2021 전남대학교 **연구처장, 산학협력단장, 교수평의회** 의원
2003-현재 전남대학교 신소재공학부 조교수, 부교수, 교수
- [교육 및 연구]**
2024-현재 **이차전지특성화사업단** 사업단장
2023-현재 **한국과학기술한림원 정회원**
2018-현재 **선도연구센터 공학분야(ERC)** 사업단장
2020-2024 국가연구실 N-LAB 책임교수
2017-2022 **사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업단(LINC+)** 사업단장
2016-2019 **포스코 석좌교수**
2013-2018 BK21 그린에너지사업단 사업단장
2009-2013 세계수준의 연구중심대학(WCU) NOGE 사업단장
1999-2003 Argonne National Laboratory 종신연구원
1997-1999 The University of Texas at Austin 박사후연구원

- [학회 활동]**
2022 한국전지학회 회장
2021-2022 사회적경제 산학협력학회 학회장
2020 MRS Fall Meeting & Exhibit 심포지움 주최
2014-현재 Scientific Reports 편집위원

- [사회활동]**
2023-현재 광주테크노파크 인사위원회 위원 등 다수 위원회 활동
2023-현재 광주광역시 차세대배터리산업 진흥협의회 위원장
2022 광주광역시 새로운 광주시대 준비위원회 자문위원
2021-2024 한국과학기술기획평가원 3N 운영위원
2020-2021 대통령직속 정책기획위원회 자문위원
2020-2023 광주광역시 북구 인사위원회위원, 에너지정책위원회 위원
2020-2022 광주광역시 재난안전산업육성위원회 자문위원
2019-2020 전남테크노파크 심의위원
2014-2016 미래산업추진위원회 위원

- [주요 교육 및 연구업적]**
석/박사지도 **석사 43명 / 박사 23명 배출**
연구 실적 **SCIE 299편 (총 인용횟수 15,069회, H-Index 63)**
세계 최고 학술지 **"Nature (IF=50.5)"** 및 **"Energy & Environment Science (IF=32.4)"** 등 다수 게재
학술 저서 **4편 (국내 1편, 국외 3편)**
연구비 **총 연구비 1,098억 (39건 연구과제 수행)**
기타 실적 **국내·외 이차전지 관련 특허 34건 등록**
기술이전 5건 (9억)

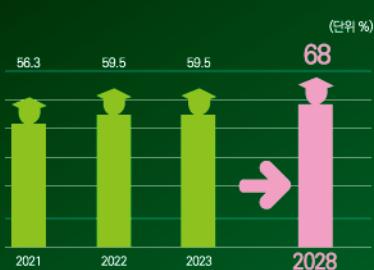
- [상훈]**
2023 **심계과학상, 포항기속기연구소**
2021, 2022 **용봉학술특별상(2회), 전남대학교**
2021 **올해 시민대상 학술대상 부문, 광주광역시**
2020 **전지산업발전 유공자 포상, 국무총리표창, 산업통상자원부**
2017 **용봉학술상, 전남대학교**
2015 **범부처 기후변화대응 우수연구개발, 장관표창, 現 과학기술정보통신부**
2013 **국가연구개발 우수성과 100선, 장관표창, 現 과학기술정보통신부**
2012 **Young Investigator Award, International Meeting on Lithium Batteries**
2009 **R&D 100 Award, R&D Magazine**
1997 **최우수박사학위졸업상, The University of Texas at Austin**

2028년, 숫자로 미리 보는 미래 전남대학교

대학 경쟁력



취업률

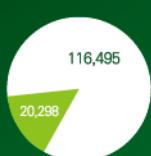


학생 1인당 장학금

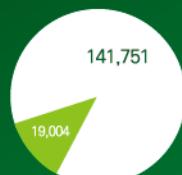


전임교원 1인당 교외/교내 연구비

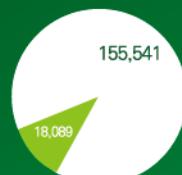
교내 교외



2021년도



2022년도



2023년도



2028년도

산학협력단 회계

(단위:천원)



학생 1인당 교육비

(단위:천원)



기술사 수용률



2021년도



2022년도



2023년도



2028년도

김재국의 나인 투 나인 (9 to 9) 재정 프로그램

김재국의 CNU 재정 확충방안 9가지

- 1 산학협력 강화**
기업과의 공동 연구 프로젝트 확대 및 기술이전 활성화를 통한 수익 창출
- 2 발전기금 모금 활성화**
동문 네트워크 강화 및 기업 후원 유치를 위한 전략적 캠페인 실시
- 3 평생교육 프로그램 확대**
단기 교육과정 및 독학 학위과정 개설을 통한 수익 창출
- 4 국제화 전략 강화**
외국인 학생 유치 확대 및 해외 캠퍼스 설립을 통한 등록금 수입 증대
- 5 대학 보유 자산의 효율적 활용**
MARINA 캠퍼스 생활관 오픈, 주차장 운영 등 대학 시설을 활용한 수익사업발굴
- 6 연구비 수주 확대**
정부 및 민간 연구과제 참여 노력 및 지원 체계 강화
- 7 온라인 교육 플랫폼 구축**
MOOC 등을 통한 교육 수익 모델 개발
- 8 특허 및 지적재산권 관리 강화**
대학 내 연구 성과의 상용화 및 라이선싱을 통한 수익 창출
- 9 대학 발전기금 운용의 효율화**
기금 수익률 제고

**국가와 지역사회를 견인하는 글로벌 혁신리더 양성
2040년 지속가능한 글로벌 TOP 100위권 대학**

김재국의 CNU 재정 활용 방안 9가지

- 1. 교육 인프라 개선:** 최신 교육 기자재 구입, 강의실 현대화, 도서관 확충 등
- 2. 연구 지원 강화:** 교수 및 대학원생 연구비 지원 확대, 연구 시설 및 장비 투자
- 3. 장학금 제도 확대:** 성적 우수자, 저소득층 학생 대상 장학금 확충으로 학생 지원 강화
- 4. 교직원 처우 개선:** 급여 인상, 복리후생 확대
- 5. 캠퍼스 환경 개선:** 친환경 캠퍼스 조성, 학생 복지시설 확충, 안전 시설 강화
- 6. 국제화 프로그램 투자:** 해외 교환학생 프로그램 확대, 국제 학술대회 개최 지원
- 7. 취업 및 창업 지원 강화:** 취업지원센터 확충, 창업 인큐베이팅 시설 투자, 관련 프로그램 운영
- 8. 온라인 교육 시스템 구축:** 원격 교육 플랫폼 개발, 디지털 학습 자료 제작 지원
- 9. 산학협력 인프라 구축:** 산학협력단 운영 강화, 기업 연계 연구소 설립, 현장실습 프로그램

우리가 우리를 넘어서고, 전남대가 전남대를 넘어서겠습니다.

자랑스러운 전남대 가족 여러분,

10년 후, 50년 후의 전남대를 상상해 보셨습니까?

글로벌 Top 100 대학으로 도약한 전남대,

노벨상 수상자를 배출한 전남대,

세계적인 기업들이 앞다투어 협력을 요청하는 전남대를 만들겠습니다.

우리의 연구 성과가 세계를 변화시키고,

우리의 졸업생들이 글로벌 리더로 활약하는 미래를 만들겠습니다.

학문의 벽을 넘고, 연구의 경계를 넘고, 지역의 한계를 넘어서

세계로 성장하는 전남대를 만들겠습니다.

함께라면 우리는 반드시 해낼 수 있습니다!

“전남대를 넘어서, Beyond CNU”

여러분과 함께 전남대를 혁신하겠습니다.

김재국이 하겠습니다.

